



CONSEIL



**Audit
Conseil
Expertise**

• Conseil d'ACE3i **se repose** sur la richesse et la diversité des compétences

Quelle que soit l'importance et votre activité, votre entreprise est ou sera un jour confrontée à une mutation technologique profonde, nécessaire pour assurer sa compétitivité et son développement durable. Cette mutation peut être parfois soudaine, parfois lente et indolore.

Dans tous les cas, elle a des répercussions sur la structure et le fonctionnement de l'entreprise : elle implique des investissements importants, un pilotage au jour le jour des changements, une prise en compte des risques et des avantages pour tous les acteurs concernés.

L'activité de Conseil d'ACE3i qui se repose sur la richesse et la diversité des compétences présentes est constituée :

En amont du projet, de l'assistance dans l'expression et la formalisation des besoins du client, de la réalisation du cahier des charges et de l'aide à la sélection des outils, techniques et solutions les mieux adaptés pour y répondre.

En réalisation, de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage dans le cadre de projets d'évolution ou de remplacement des systèmes d'informations avec la réalisation d'une étude de cadrage à partir d'ateliers métiers afin d'aboutir à la définition des spécifications fonctionnelles.

• **Nous vous conseillons pour adapter votre système d'information à votre métier**

Direction des Ressources Humaines

Pilotage du Capital Humain
Evolution du système d'information RH
Bilan de compétences

Direction financière et de l'audit

Contrôle interne
Amélioration de la performance financière

Direction des Systèmes d'information

La réponse aux défis des DSI
Processus et Instances de Gouvernance Informatique adaptés
Arbitrage des projets SI
Alignement stratégique et urbanisme du système d'informations
Optimiser les processus et professionnaliser la Fonction Informatique

Direction Marketing et Commerciale

Relation Client
Tableaux de bord pour le pilotage
Réclamations client
Equiperment des forces de vente

• **Nous vous proposons des solutions sur vos projets de transformation**

Gestion et optimisation des processus

- Amélioration des processus

Cadrage et définition

- Cartographie de processus, fonctions et applications
- Conduite d'appels d'offre, aide au choix, cahiers des charges
- Le lancement de projet

Assistance à maîtrise d'ouvrage et conduite de projet

- Garantir la cohérence fonctionnelle
- La conduite de projet

Conduite du changement et déploiement

- Stratégie/ Plan de conduite du changement
- Formation & Documentation

Cadrage, définition et mise en œuvre de systèmes décisionnels